

**BAUSKAS NOVADA PAŠVALDĪBAS VISPĀRĒJĀS IZGLĪTĪBAS IESTĀDE  
“BAUSKAS 2. VIDUSSKOLA”**

Reg. Nr. 4513901295

Dārza iela 9, Bauska, LV-3901

Tālr./fakss 63922473

e-pasts: [2.vidusskola@bauska.lv](mailto:2.vidusskola@bauska.lv)

[www.bauskas2vidusskola.lv](http://www.bauskas2vidusskola.lv)

Izglītības iestādes direktore: Vera Grigorjeva

**ATTĪSTĪBAS PLĀNS**

**2022. – 2024.**

**Izglītības iestādes misija** – sekmēt ikvienu izglītojamā un pedagoga iespējas pilnveidoties un kļūt par konkurētspējīgu, brīvu, atbildīgu kultūras cilvēku.

**Izglītības iestādes vīzija par izglītojamo** – Nodrošināt kvalitatīvas izglītības iespējas visiem izglītojamiem, lai veicinātu viņu potenciāla attīstību un īstenošanu visa mūža garumā un lai veidotu viņu spēju mainīties un atbildīgi vadīt pastāvīgās pārmaiņas sabiedrībā un tautsaimniecībā.

**Izglītības iestādes vērtības cilvēkcentrētā veidā** – Drošība. Atbildība. Cieņa.

- Attīstības prioritātes - Izglītības kvalitātes vadība /Digitalizācija/ Stratēģiska attīstība/ Līdzdalība
- Mērķi:
  1. Kompetenču pieejas īstenošana un iekļaujošas izglītības nostiprināšana.
  2. IZM specifiskā atbalsta mērķa SAM 8.1.2."Uzlabot vispārējās izglītības iestāžu mācību vidi" realizācija un ekosistēmas saglabāšanā.
  3. Pedagogu ataudze.

### Bauskas 2.vidusskolas attīstības prioritātes 2022.-2024.

Joma	Kritērijs	2021./2022.m.g.	2022./2023.m.g.	2023./2024.m.g.
<b>Atbilstība mērķiem 1.;2.un 3.mērķis</b>	<b>Kompetences un sasniegumi</b>	Uz ikdienas mācību darba, diagnosticējošo un valsts pārbaudes darbu rezultātu analīzē identificētajām problēmām balstīta mācību procesa pilnveidošanas un skolēnu mācību sasniegumu uzlabošanas plānošana un īstenošana.	Sasniedzamais rezultāts (SR)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ik dienas mācību darbā 3 gadu periodā ir vērojams skolēnu skaita ar augstu un optimālu mācību sasniegumu līmeni pieaugums.</li><li>• Izglītības programmas noslēgumā valsts pārbaudes darbos skolēnu snieguma vidējie rezultāti ir augstāki vai atbilst valsts vidējam rādītājam valsts pārbaudes darbos.</li></ul>

		Veicamās darbības 1.un 2. mērķa sasniegšanai:	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ mācību darba rezultātu analīze;</li> <li>✓ darbs pie identificēto problēmu risināšanas;</li> <li>✓ veidot kopīgas tiksānās skolas auditorijās par skolas izglītības programmas mērķiem un sasniedzamajiem uzdevumiem, saistot tos ar valsts izglītības, kultūrpolitikas un sporta attīstības politikas pamatnostādnēm.</li> </ul>
	<b>Izglītības turpināšana un nodarbinātība</b>	Pamatu veidošana skolēnu gatavībai veiksmīgi iekļauties mūžizglītības procesā.	
		<b>SR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tieki nodrošināta skolotāju sadarbība, lai efektīvi nodrošinātu kvalitatīvu pāreju starp izglītības posmiem.</li> <li>• Tieki īstenota karjeras izglītības integrēšana pilnveidotajā mācību saturā un pieejā.</li> </ul>
		Veicamās darbības 1.; 2. un 3. mērķa sasniegšanai:	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ skolotāju sadarbības grupu veidošana (mācību priekšmetu jomu pedagogi; jaunie skolotāji un mentori; starpjomu pedagogi u.c.);</li> <li>✓ VAM programmas realizēšanas izvērtējums un atbalsta aktivitātes;</li> <li>✓ karjeras izglītības pasākumu organizēšana, sadarbība ar vecākiem, vietējiem uzņēmējiem, vidējās izglītības iestādēm;</li> <li>✓ mērķtiecīgi integrēt karjeras izglītību skolas izglītības programmās;</li> <li>✓ absolventu aptauju veikšana un iegūto rezultātu analīze.</li> </ul>
	<b>Vienlīdzība un iekļaušana</b>	Iekļaujošas izglītības pieejas īstenošana skolā.	
		<b>SR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Sadarbojoties skolēna vecākiem, pedagogiem un atbalsta personālam, tiek pilnveidota katra skolēna individuālajām mācīšanās vajadzībām nepieciešamā atbalsta sistēma.</li> </ul>
		Veicamās darbības 1.un 2. mērķa sasniegšanai:	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ skolotāju, atbalsta personāla un vecāku sadarbības organizēšana skolēnam nepieciešamās atbalsta sistēmas izstrādāšanā un īstenošanā (projekti “Pumpurs”, “Atbalsts izglītojamo individuālo kompetenču attīstībai”);</li> <li>✓ izglītības iestādes vadības komandas atbalsts pedagogiem iekļaujošas izglītības īstenošanā.</li> </ul>
<b>Kvalitatīvas mācības 1.; 2.un 3.mērķis</b>	<b>Mācīšana un mācīšanās</b>	Efektīva pāreja uz kompetenču pieejā balstītu mācību satura ieviešanu.	
		<b>SR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Skolotāji izvēlas un ievieš jaunas mācību darba organizācijas formas.</li> <li>• Notiek regulāra pedagogu savstarpēja stundu vērošana un analīze.</li> <li>• Tieki veikta skolēnu mācīšanās uzlabošanas vajadzību noteikšana un mērķu izvirzīšana gadam un to īstenošana, sasnietgātā izvērtēšana.</li> </ul>
		Veicamās darbības	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ uz skolotāju vajadzībām un pieredzes balstītas pedagogu tālākizglītības organizēšana skolā;</li> <li>✓ skolas vadības komandas piedalīšanās stundu vērošanā, lai sniegtu pedagogam nepieciešamo metodisko atbalstu;</li> </ul>

		1.; 2. un 3. mērķa sasniegšanai:	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ iespējas pedagogu sadarbībai un savstarpējai stundu vērošanai un analīzei nodrošināšana.</li> </ul>
<b>Pedagogu profesionālā kapacitāte</b>	<b>Spēcīga profesionāla pedagogu un atbalsta personāla komanda.</b>	<b>SR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tieki nodrošināta un atbalstīta skolas pedagogu un atbalsta personāla komandas profesionālā sadarbība.</li> <li>• Tieki veikta pedagogu un atbalsta personāla profesionālās darbības kvalitātes novērtēšana pēc skolas izstrādātajiem kritērijiem.</li> <li>• Notieki jaunu pedagoģisko darbinieku piesaiste skolai, lai nodrošinātu optimālu slodžu sadalījumu un pedagogu paaudžu nomaiņu.</li> </ul>
		Veicamās darbības 2. mērķa sasniegšanai:	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ pedagogu un atbalsta personāla profesionālās kvalitātes novērtēšanas kritēriju pilnveide un darba kvalitātes novērtēšana;</li> <li>✓ jauno pedagogu piesaiste skolai;</li> <li>✓ skolotāja – mentora piesaiste jaunajiem pedagogiem;</li> <li>✓ organizēt pedagogu profesionālo pilnveidi informācijas tehnoloģiju izmantošanā, kā arī SKOLA2030 piedāvātajos kursos klāties un attālinātā mācību procesa laikā.</li> </ul>
<b>Izglītības programmu īstenošana</b>	<b>Mūsdienīgs, kvalitatīvs, uz darba tirgū novērtētu prasmju attīstīšanu orientēts izglītības piedāvājums.</b>	<b>SR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Izveidota un tiek īstenota kopīga skolas izglītības programmu realizēšanas plānošanas sistēma, regulāri tiek veikta programmu īstenošanas kvalitātes izvērtēšana un aktualizēšana.</li> </ul>
		Veicamās darbības 1. un 2. mērķa sasniegšanai:	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ plānot un pilnveidot visu skolas izglītības programmu mērķtiecīgu īstenošanu atbilstoši valsts izglītības standartiem;</li> <li>✓ realizēt skolas audzināšanas darba programmu atbilstoši valsts izglītības, kultūrapolitikas un sporta attīstības politikas pamatnostādnēm.</li> </ul>
<b>Iekļaujoša vide 1.; 2.un 3.mērķis</b>	<b>Pieejamība</b>	Izglītības pieejamības nodrošināšana skolā.	
		<b>SR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pilnveidota sistēma priekšlaicīgas mācīšanās pārtraukšanas risku mazināšanai, veicinot tās iespēju izmantošanu ikdienas darbā.</li> </ul>
		Veicamās darbības 1. mērķa sasniegšanai:	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ iekļaut skolas vispārējās izglītības programmās skolēnum ar speciālajām vajadzībām;</li> <li>✓ veikt efektīvu sadarbību ar dibinātāja institūcijām (Izglītības nodaļa, sociālais dienests, bāriņtiesa u.c.) un citiem ārējās sadarbības partneriem priekšlaicīgas mācību pārtraukšanas risku mazināšanai.</li> </ul>
		Labvēlīgas un sociāli emocionāli drošas izglītības iestādes vides izveide.	

	<b>Drošība un psiholoģiskā labklājība</b>	<b>SR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Savlaicīgi tiek izvērtēti riski un veikti nepieciešamie uzlabojumi fiziskās un emocionālās drošības nodrošināšanai.</li> <li>Aptauju rezultāti liecina, ka gandrīz visi respondenti skolā jūtas fiziski un emocionāli droši, zina, ka nepieciešamības gadījumā var saņemt nepieciešamo atbalstu.</li> <li>Tiek veicināta piederības sajūta skolai un skolas tradīciju saglabāšana, veidojot pasākumus klātienē un/vai digitālajā vidē.</li> </ul>
	Veicamās darbības 1.; 2. un 3. mērķa sasniegšanai:		<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ drošas emocionālas vides veidošana;</li> <li>✓ daudzveidīgu skolas pasākumu plānošana, sagatavošana un realizēšana;</li> <li>✓ veicināt pozitīvas sasvstarpējas attiecības starp visām skolā iesaistītajām pusēm;</li> <li>✓ turpināt veidot skolēnos un darbiniekos piederības sajūtu, vienotu izpratni par kopējām vērtībām.</li> </ul>
	<b>Infrastruktūra un resursi</b>	<b>IZM specifiskā atbalsta mērķa SAM 8.1.2."Uzlabot vispārējās izglītības iestāžu mācību vidi" realizācija.</b>	<p><b>SR</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Labiekārtotas telpas un apkārtējā teritorija, lai veicinātu mācīšanos un jēgpilnu laika pavadīšanu.</li> <li>Tehnoloģiju mācību jomas infrastruktūras sakārtošana, modernizējot dizaina un tehnoloģijas kabinetus.</li> <li>Pilnveidota IKT infrastruktūra, nodrošinot pieeju digitālajiem un tiešsaistes materiāliem visu mācību priekšmetu stundās.</li> <li>Realizēta plānveidīga materiāltechnisko resursu bāzes pilnveidošana un atjaunošana, nodrošināts atbalsts pedagoģiem to lietošanas izmantošanā.</li> <li>Izveidots skolas muzejs.</li> <li>Uzrakstīta un izdota grāmata, veltīta skolas 80-tajai jubilejai.</li> </ul>
	Veicamās darbības 1.; 2. un 3. mērķa sasniegšanai:		<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ racionāla piešķirto finanšu resursu izmantošanas plānošana;</li> <li>✓ telpu un teritorijas labiekārtošanas plānošana un īstenošana: <ul style="list-style-type: none"> <li>➢ vecais korpus - 2021.gada novembris-2022.gada 1.oktobris;</li> <li>➢ vidējais korpus - 1.daļa 2022.gada oktobris-2023.gada februāris 2.daļa 2023.gada februāris-2023.gada oktobris;</li> <li>➢ 2023.gada novembris- decembris -aktu parakstīšana;</li> </ul> </li> <li>✓ skolas muzeja izveidošana un iekārtošana;</li> <li>✓ grāmatas, veltītas skolas 80-tajai jubilejai izveidošana.</li> </ul>
			Skolas administratīvās efektivitātes izvērtēšana un paaugstināšana.

<b>Laba pārvaldība</b> 1.; 2.un 3.mērķis	<b>Administratīvā efektivitāte</b>	<b>SR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Efektīva administratīvā darba organizēšana, lai nodrošinātu veiksmīgu jaunā mācību saturu īstenošanu.</li> </ul>
		Veicamās darbības 1.un 3. mērķa sasniegšanai:	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ efektīvas savstarpējās komunikācijas nodrošināšana;</li> <li>✓ darba plānošana, nodrošinot optimālu stundu sarakstu un telpu noslogojumu, lai atbalstītu jaunā mācību saturu īstenošanu;</li> <li>✓ līdzsvarots slodžu sadalījums;</li> <li>✓ regulāras atgriezeniskās saites par administratīvā darba organizāciju saņemšana un izmantošana darba organizācijas uzlabošanā.</li> </ul>
	<b>Vadības profesionālā darbība</b>	Saliedētas, uz attīstību un inovācijām vērstas skolas vadības komandas darbs pārmaiņu vadīšanai.	
		<b>SR</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vadības komandai ir vienota izpratne par izglītības kvalitāti, tiek veikta uz datiem balstīta turpmākās attīstības plānošana</li> <li>• Vadības komandai ir vienota izpratne par darba prioritātēm, atbildību sadalījumu. Komanda ir motivēta, notiek kopīgs, regulārs darbs mērķu sasniegšanai (plānošana, īstenošana, izvērtēšana).</li> </ul>
	Veicamās darbības 1.; 2. un 3. mērķa sasniegšanai:		<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ regulāra vadības komandas piedalīšanās profesionālās pilnveides un komandas saliedēšanas pasākumos;</li> <li>✓ mērķtiecīgs un regulārs vadības komandas darbs atbalsta pasākumu pedagoģiem nodrošināšanā kvalitatīvai jaunā izglītības saturu ieviešanai;</li> <li>✓ skolas darba analīze un turpmākās attīstības plānošana;</li> <li>✓ dalīšanās pieredzē par vadības komandas darbu pārmaiņu vadīšanā.</li> </ul>
	<b>Atbalsts un sadarbība</b>	Skolotājus profesionāli atbalstošas un motivējošas darba vides nodrošināšana un pilnveidošana – skola kā mācīšanās organizācija. Ciešas savstarpējās sadarbības veidošana ar skolēnu vecākiem un vietējo kopienu.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Skolā tiek praktizēta mentordarbība, īstenots plānveidīgs un kvalitatīvs profesionālais atbalsts ikdienas darbā un pārmaiņu procesā.</li> <li>• Notiek skolotāju savstarpējā sadarbība mācību procesa plānošanā, īstenošanā un kvalitātes vērtēšanā, mācību un darba vides uzlabošanā.</li> <li>• Tieki nodrošināta regulāra atgriezeniskā saite par skolēnu mācību sasniegumu un attīstības dinamiku.</li> <li>• Tieki īstenota vecāku kā nozīmīga sadarbības resursa iesaistīšana skolas dzīvē.</li> <li>• Skola aktīvi iesaistītas vietējās kopienas kultūras dzīves norisēs un veidošanā.</li> <li>• Pilnveidota izglītības iestādes mājaslapa.</li> </ul>

		<p>Veicamās darbības 1.; 2.; un 3. mērķa sasniegšanai:</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ nepieciešamā metodiskā atbalsta nodrošināšana;</li> <li>✓ pedagogu savstarpējās sadarbības veicināšana, veidojot pedagogu sadarbības grupas;</li> <li>✓ mentordarbības kā pedagogu izglītošanas un profesionālās pilnveides formas nostiprināšana;</li> <li>✓ nodrošināt regulāru sadarbību ar skolēnu vecākiem, izmantojot daudzveidīgas sadarbības formas;</li> <li>✓ modernizēt izglītības iestādes mājaslapu.</li> </ul>
--	--	--	---

Bauskas 2.vidusskolas direktore

Vera Grigorjeva